

Accord de principe au plan stratégique 2016-2018 du LNS par le Ministère de la Santé

La Ministre de la Santé a marqué son accord de principe au plan stratégique 2016-2018 présenté par le Laboratoire national de santé (LNS). L'objectif de ce plan est de mettre l'établissement public en conformité avec les missions définies par la loi du 7 août 2012 et de préciser les objectifs pour les prochaines années. La version finale du plan stratégique se veut ambitieuse et entièrement au service de la santé.

Disposant d'infrastructures modernes, d'équipements analytiques performants ainsi que d'un personnel hautement qualifié et spécialisé, le LNS se trouve actuellement sous la direction par intérim du Prof. Philippe Hartemann, médecin biologiste, professeur émérite de santé publique, spécialisé en hygiène et relations santé – environnement à la faculté de médecine de Nancy. Sa grande expérience est un énorme atout pour le développement actuel du LNS et a permis, entre autres, de proposer ce plan stratégique 2016-2018 tellement attendu, préparé avec les responsables de chaque département, le conseil scientifique et le conseil d'administration. Ce travail collectif a ainsi apporté une réflexion minutieuse sur l'évolution des activités et des perspectives.

Le fil rouge de ce plan est d'asseoir la performance et la crédibilité du LNS en tant que laboratoire national de référence. L'établissement dispose en effet d'équipes et de matériel performants, souvent mal valorisés dans le passé, ce qui a conduit à une perception erronée de son activité. Les objectifs stratégiques et opérationnels sont actuellement mis en place avec les différents responsables de projets avec des indicateurs spécifiques permettant de mieux orienter le travail. Sur l'initiation du Prof. Hartemann un tableau de bord a été implanté permettant un meilleur suivi et reporting des différents projets en cours. En étroite collaboration avec le département administratif et financier, des outils de gestion modernes, la reconduction des conventions en cours ainsi que la mise en œuvre d'une politique de communication interne et externe ont été introduits. Un grand chantier se trouve encore aujourd'hui au niveau du service d'anatomie pathologique où s'agit, entre autres, de raccourcir les délais de réponse, d'améliorer le workflow et d'aller vers le plus haut niveau de qualité tout en améliorant le contact avec le corps médical.

Au vu des prestations très variées et complexes que le LNS offre aux citoyens, les responsables de l'établissement ont été plus que soucieux de dégager un profil similaire à celui du Prof.

19 septembre 2016

Hartemann pour le poste du futur nouveau directeur du LNS. C'est dans cette optique que la candidature du Prof. Friedrich Mühlischlegel, actuellement directeur clinique de pathologie et professeur en microbiologie à l'East Kent Hospitals University NHS Foundation Trust / School of Biosciences à l'université de Kent, vient d'être retenue pour devenir le nouveau directeur du LNS et approuvé par Madame la Ministre de la Santé. Son mandat commencera au 1^{er} février 2017 et il sera, dans un premier temps, soutenu par le Prof. Hartemann.

Nouveaux projets en cours de réalisation

Le projet innovant de **Télé-pathologie** assurant un meilleur service pour les biopsies extemporanées (prélèvement d'un tissu au cours d'une intervention chirurgicale dans l'intention d'en faire un examen microscopique pour affirmer ou infirmer qu'une lésion est cancéreuse) permettra pour la première fois d'offrir ce service à tous les hôpitaux du pays et dès lors d'améliorer le service rendu aux patients. Il consiste en un traitement local de la biopsie au sein de l'hôpital, dont les images sont envoyées en temps réel par télétransmission au pathologue devant son microscope virtuel au LNS en évitant ainsi le temps d'acheminement jusqu'au laboratoire et permettant une réponse dans un délai de l'ordre de 30 minutes. Ceci représente une première en matière de télé-médecine à l'échelle d'un pays. Le LNS est particulièrement reconnaissant à la Fondation Cancer, qui a permis l'achat d'équipement performant et onéreux nécessaire à ce projet.

La mise en place d'un **Centre Translationnel en Neuropathologie** dans le cadre d'un projet **PEARL** soutenu par le Fond National de la Recherche (FNR), est le 1^{er} projet de cette envergure du LNS, voire au pays, qui va associer analyses diagnostiques et programme de recherche. Il représente une opportunité unique permettant de proposer de nouvelles activités cliniques aux médecins (diagnostic des maladies affectant le système nerveux actuellement inexistant au Luxembourg) en association étroite avec la recherche en neuro-oncologie et maladies neurodégénératives auprès des centres de recherches Luxembourg Institute of Health (LIH) et Luxembourg Center for Systems Biomedicine (LCSB).

Le projet du **Centre National de Génétique (CNG)**, prévu dans le programme gouvernemental et devant être créé en 2016 avec le statut de centre diagnostique de la part de la Caisse nationale de santé (CNS). Le centre offrira les analyses génétiques somatiques (cancers) et constitutionnelles (maladies héréditaires) nécessaires à la bonne prise en charge des patients. Cette discipline en essor exponentiel, jouera un rôle de plus en plus important dans le diagnostic médical, il est donc essentiel de consolider cette expertise au Luxembourg. Au moment de son officialisation, le CNG sera créé au sein du LNS via un nouveau département de génétique. Un groupe de travail formé des différents acteurs et clients concernés a été constitué au niveau du Plan National Cancer pour la bonne mise en œuvre de ce projet.

Communication

19 septembre 2016

Les autres missions de contrôle microbiologique et de laboratoire de référence seront amplifiées par exemple pour le domaine crucial de la résistance aux antibiotiques, du bioterrorisme, de la toxicologie, du bio-monitoring et du contrôle alimentaire.

La réflexion sur le projet de **Laboratoire central de biologie hospitalière** portant sur le souhait de la part du Ministère de la Santé d'une plus grande coopération entre le LNS et les laboratoires des centres hospitaliers, en mettant en commun les activités tout en utilisant les points forts de chacun, vient d'être relancée. Il convient maintenant au LNS de construire une stratégie adéquate avec les hôpitaux intéressés par cette collaboration.

Avec le déménagement de la bio-banque du LIH (Integrated Biobank of Luxembourg - IBBL) ainsi que du service vétérinaire du Ministère de l'Agriculture, lors de la finalisation de la phase II du bâtiment à Dudelange en juillet 2017, la collaboration entre le LNS et ces 2 instances permettra encore la mise sur pied de nouveaux projets intéressants pour l'avenir. Une mutualisation des infrastructures et du potentiel analytique, ainsi qu'un plus grand engagement dans des projets de recherche pour la santé publique devraient en découler.

La mise en œuvre du plan stratégique 2016-2018, la réalisation de projets ambitieux et innovants ainsi que la nomination du nouveau directeur ne sont que quelques éléments qui montrent que le LNS est en train de tout mettre en œuvre pour se projeter dans l'avenir pour devenir un partenaire fiable et de qualité ainsi qu'un futur centre d'excellence travaillant avec la Direction de la Santé, les hôpitaux, le corps médical, les instituts de recherche et l'université pour faire rayonner le Luxembourg au niveau interrégional et européen.

Contact presse :

Frédérique Theisen

Chargée de communication du LNS

Tél. : +352 28 100 306

Fax : +352 28 100 303

GSM : +352 621 553 251

Mail : frederique.theisen@lns.etat.lu

Communication